



Rapport annuel 2025-2026



SOMMAIRE

Mot du président.....3	Nature et biodiversité.....17
Notre mission.....4	Résilience climatique.....22
Vie associative.....7	Consommation responsable.....31
Nos orientations.....16	Nos partenaires.....34

MOT DU PRÉSIDENT



Chère communauté,

À titre de président du conseil d'administration pour la quatrième année, je peux attester de toute l'énergie déployée par l'équipe du CREE dans la réalisation de son mandat. Rappelons par ailleurs la mission de notre organisme : protéger et améliorer l'état de l'environnement pour assurer la qualité de la vie en Estrie grâce à des solutions concertées et des conseils avisés auprès de la population et des décideurs.

En somme, le CREE souhaite être cet acteur vers qui on se tourne quand il faut déployer des solutions efficaces face à des problèmes environnementaux complexes.

Durant l'année 2025-2026, le CREE s'est justement appliqué à jouer ce rôle à travers une multitude de projets : concertation sur l'établissement d'aires protégées, implication dans les plans climat des MRC, établissement de stratégies sur les espèces exotiques envahissantes floristiques et aquatiques, stratégie de connectivité du réseau des milieux naturels, plans de sécurisation des déplacements actifs, projets de verdissement collectif, mandats en gestion des matières résiduelles pour les MRC et plus encore.

Avouons que tous ces efforts se font dans un contexte particulier pour les organisations (et les citoyen·ne·s) qui souhaitent la protection de l'environnement. L'économie est sur toutes les lèvres depuis un bon moment et on sent un retour plus marqué du discours mettant en contradiction bien-être de la population (par sa prospérité économique) et protection de l'environnement (frein à la croissance).

Ce contexte nous oblige à redoubler d'efforts pour démontrer la pertinence de nos actions, la force de nos approches éprouvées, ainsi que notre grande capacité à rassembler et à servir efficacement le bien-être réel des populations : santé, cohésion sociale, équité, accès à un environnement sain.

Merci à l'équipe du CREE de continuer à croire en notre mission et en la capacité collective à faire face aux crises environnementales, à mettre en œuvre les solutions éprouvées, mais qui demandent toujours un grand doigté à faire appliquer!

Michel Bélanger, Président
Conseiller en développement durable



NOTRE MISSION

Le CREE a pour mission de protéger et améliorer l'état de l'environnement pour assurer la qualité de la vie en Estrie grâce à des solutions concertées et des conseils avisés auprès de la population et des décideurs. Nous agissons à titre d'interlocuteur régional privilégié auprès du gouvernement du Québec sur les questions environnementales.



NOTRE VISION

Le CREE, défenseur de l'environnement, a pour vision une société écoresponsable basée sur une conscience sociale et un développement durable.

NOS VALEURS



Bienveillance



Engagement

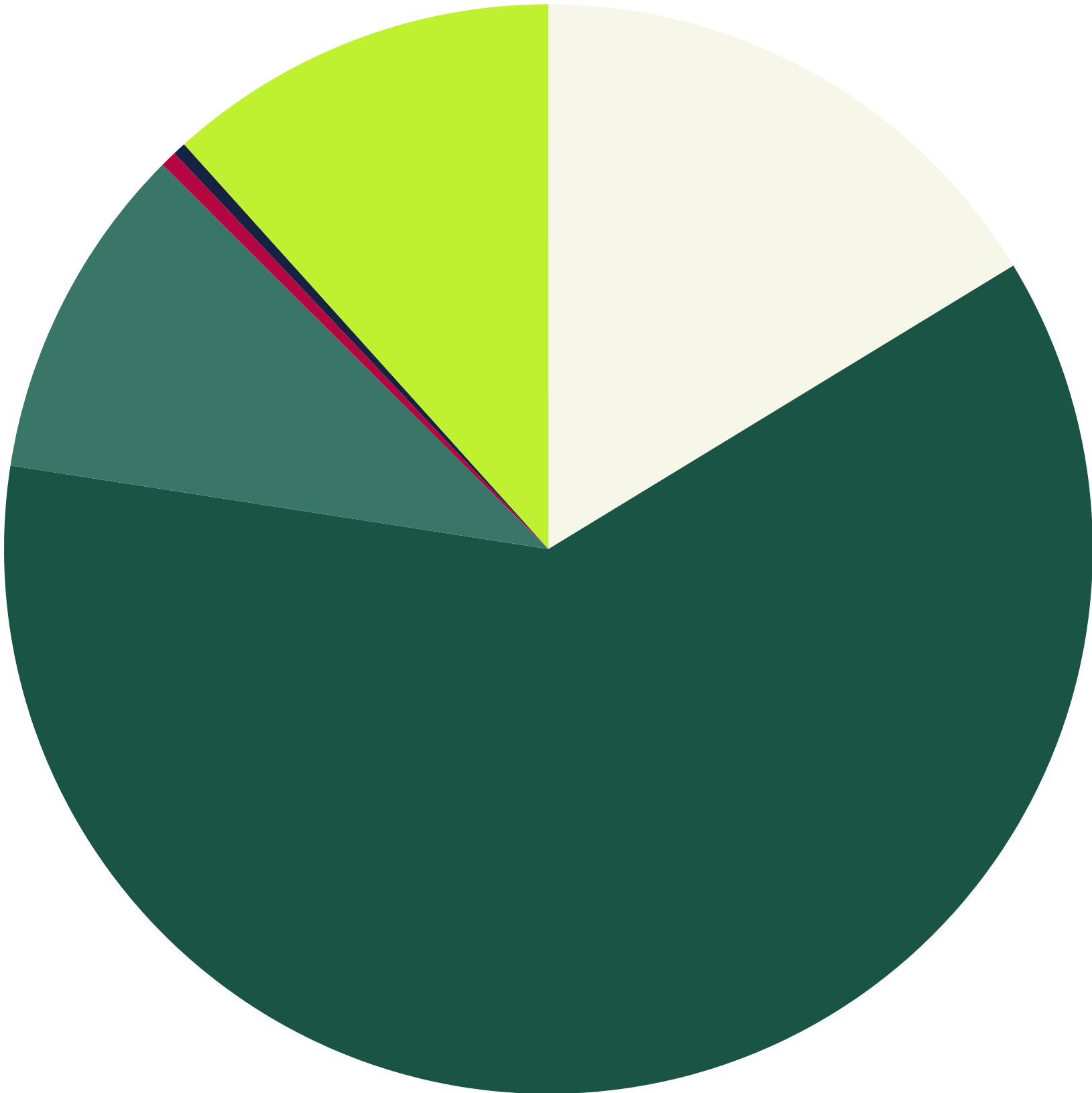


Partage



PROVENANCE DES REVENUS 2025-2026

- Subventions salariales et de projets 61%
- Subvention statutaire 16%
- Mandats 10%
- Revenu d'intérêt 0,5%
- Cotisations membres 0,5%
- Revenus de gestion de projets 12%



Principal bailleur de fonds



NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

MEMBRES EXÉCUTIFS

MICHEL BÉLANGER

Cégep de Sherbrooke
Président

PIERRE MORENCY

Défi Polyteck et Défi Récup-Air
Vice-président

**HYACINTHE GAUTHIER
BÉRUBÉ**

Nature Cantons-de-l'Est
Secrétaire-trésorier

MEMBRES DU CA

CATHERINE GAULIN

ADDERE services conseils

CLAIRE GARON

Citoyenne

CLAUDE ERB

UPA-Estrie

DANIEL SABOURIN

Association des résidents
du lac Aylmer

JULIE MOORE GAGNÉ

Cégep de Granby

LÉONIE LEPAGE-OUELLETTE

Réseau Environnement

MAÏLI D. HAMELIN

Citoyenne

PETER MANNING

Municipalité de Piopolis

SARAH POMERLEAU

Université de Sherbrooke

VALÉRIE BOIVERT

Association citoyenne des espaces verts de
Sherbrooke (ACEVS) (jusqu'en mai 2026)

YONA QI

Granby industriel



NOTRE ÉQUIPE



ALINE BERTHE

Codirection jusqu'au 31 juillet 2025
puis Direction générale



JACINTHE CARON

Codirection jusqu'au 31 juillet 2025



**ALEXANDRE
DEMERS**

Directeur adjoint



SOLANGE BARRAULT

Chargée des communications
sénior et vulgarisatrice
scientifique



CAROLINE NIOUCEL

Directrice des programmes
éducatifs



SABRINA BARRÉ

Chargée de projets en
éducation relative en
environnement



DAVID O'CONNOR

Chargé de projets EEE



**STÉPHANE
DEMERS**

Chargé de projets
conservation



NYLA DOWNEY

Agente de projets
Consommation responsable



ARIANE LAFONTAINE

Chargée de projets sénior
en mobilité durable



VANESSA ANGERS

Agente de projets en mobilité
durable



JUDITH LACHARITÉ

Chargée de projets sénior
en verdissement



JUSTINE ROY

Chargée de projets en
aménagement

EN 2025-2026, LE CREE :

- A consacré plus de temps à la mission :
 - concertation
 - prises de position
 - veille des bonnes pratiques et de l'actualité

- A poursuivi sa structuration :
 - S'est réorganisé suite au départ de Jacinthe Caron, au CREE depuis 15 ans
 - A mis en œuvre son organigramme et a poursuivi la structuration de ses Richesses Humaines et de ses processus en mettant son équipe au cœur de ses actions
 - S'est doté d'une politique de rémunération et d'une grille salariale



Niveau de satisfaction de l'équipe

Le niveau est passé de 66 % à 89 % d'après le sondage RH annuel.

LA VIE AU CREE



Les activités du comité social

Formé de 3 membres de l'équipe, ce comité a pour rôle d'organiser des activités rassembleuses et ludiques à l'extérieur des heures de travail. Il a également pour rôle de souligner les anniversaires de notre équipe, ainsi que les anniversaires d'embauche lors des pauses diner.

Le comité social a organisé au cours de l'année quatre activités d'équipe :

- Party d'été
- Diner pizza en BIXI
- Party de Noël
- 5 à 7 initiation au hockey



LA FORCE DE NOTRE RÉSEAU

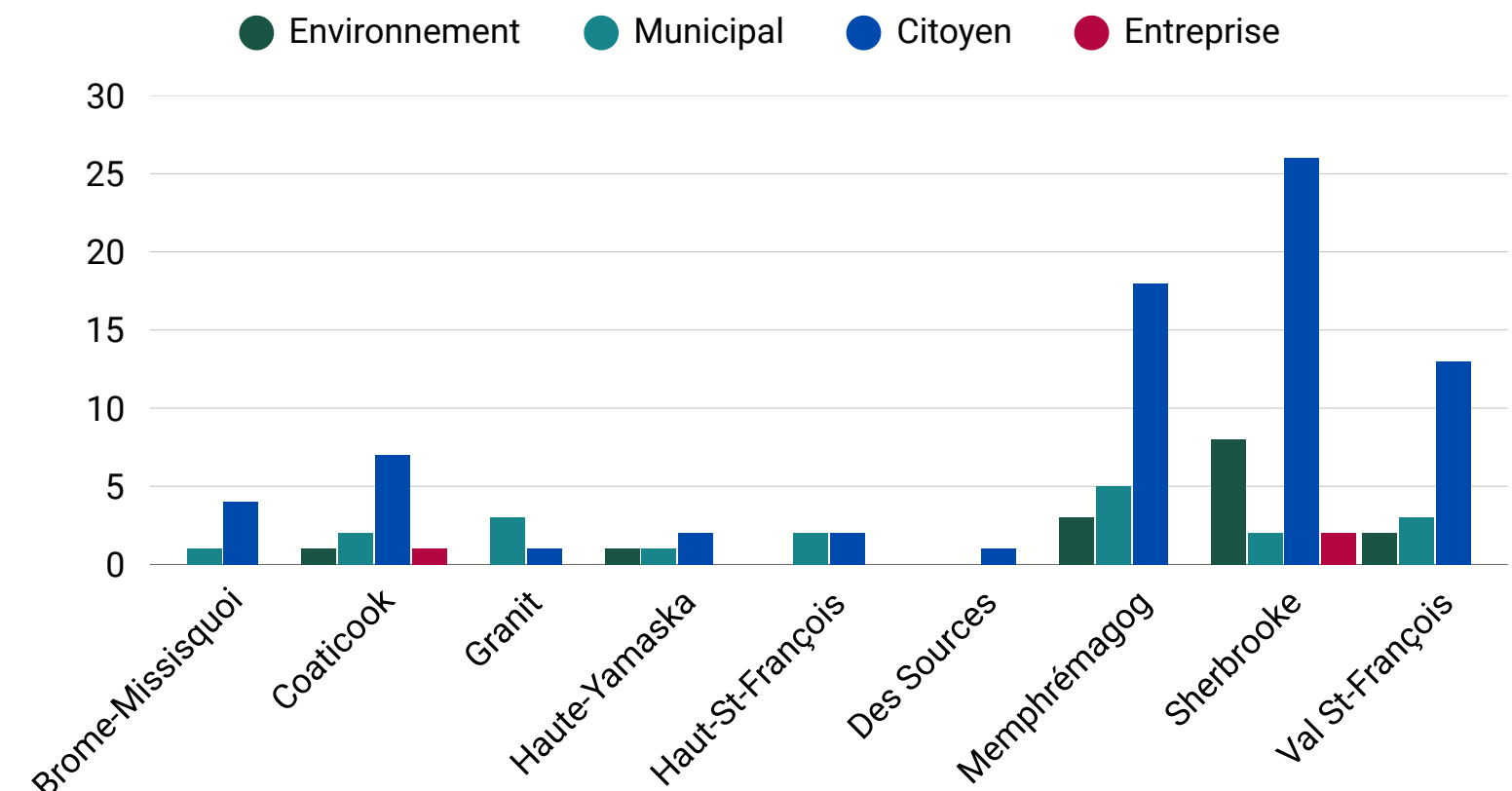
Le CREE rassemble une diversité d'organisations, de municipalités et de personnes citoyennes engagé·e·s autour d'une vision commune : celle d'une Estrie plus durable et résiliente. Ensemble, nous mettons en œuvre des actions concrètes en environnement, favorisons la concertation régionale et contribuons à faire émerger des solutions porteuses pour notre territoire.

Grâce à l'implication de notre communauté, nous poursuivons notre mission avec conviction, collaboration et engagement envers les générations actuelles et futures.

135 CITOYENS

6 PARTENAIRES

44 MEMBRES ENGAGÉS
ORGANISMES, MUNICIPALITÉS ET ENTREPRISES



NOS MEMBRES PARTENAIRES 2025-2026



NOTRE ENGAGEMENT DANS LES COMITÉS ET CONSEILS D'ADMINISTRATION

25

- Association forestière du sud du Québec
- Comité consultatif - Politique sentiers pédestres
- Comité consultatif pour l'Entente sectorielle de développement en Transport de la TME
- Comité de vigilance du site d'enfouissement Valoris
- Comité des partenaires du Centre de mobilité durable de Sherbrooke
- Comité estrien pour les saines habitudes de vie
- Comité plan climat de la MRC Val-Saint-François, MRC Coaticook
- Comité vélo de la Ville de Sherbrooke
- Comités locaux des bassins versants des lacs Massawippi et Memphrémagog
- Comité sur la connectivité aquatique de Corridor Appalachien
- Concertation sur les Aires Protégées
- Conseil d'administration du COGESAF
- Conseil d'administration de la Fondation estrienne en environnement
- Conseil d'administration du Regroupement national des Conseils régionaux du Québec
- Sherbrooke ville équitable
- Table agro-environnementale de l'Estrie
- Table de concertation jeunesse de Sherbrooke
- Table d'échange sur les Espèces Exotiques Envahissantes
- Table régionale en environnement et aménagement d'Hydro-Québec
- Table régionale vélo
- Table ronde Regroupement environnement Haute-Yamaska (REHY)
- Table sur la gestion intégrée des ressources et du territoire de l'Estrie (GIRT)
- Tables d'harmonisation de deux parcs nationaux en Estrie (Mont-Orford et Mont-Mégantic)

NOS ADHÉSIONS AU SEIN DES ORGANISATIONS RÉGIONALES

- Association forestière du Sud du Québec
- COGESAF
- RAPPEL
- Vivre en ville
- Green Communities Canada
- Carrefour solidarité internationale
- Action St-François



17

Conseils régionaux de l'environnement au Québec

EN 2025-2026, LE CREE :



25 ⁺¹⁰
Tables, comités
et concertation



142 ⁺⁶¹
Partenaires
rencontrés



8 229
Personnes
sensibilisées/touchées



58
Parutions média



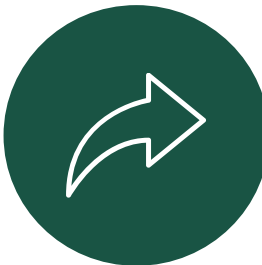
36
Formations suivies
par l'équipe



9
MRC touchées



5
Mémoires, avis publiés
ou documents déposés



6 387 ⁺²⁷⁰
Abonnés à nos
MS et à l'infolettre



10
Outils créés



1 264 m²
Superficies
reverdies



2 517
Élèves sensibilisés



122 933 \$
Revenus de mandats et offres
de services



89% ^{+23%}
Taux de satisfaction de
l'équipe suite au sondage
RH annuel



augmentation par rapport
aux données 2024-2025

NOS ORIENTATIONS 2023-2027

1.

Protéger la **NATURE** et veiller au maintien de la **BIODIVERSITÉ**

2.

Contribuer au virage vers la **MOBILITÉ DURABLE** et à la **RÉSILIENCE CLIMATIQUE** de la région

3.

Promouvoir la **SOBRIÉTÉ** et la **GESTION RESPONSABLE** des **MATIÈRES RÉSIDUELLES**



NATURE ET BIODIVERSITÉ

ORIENTATION 1 - Protéger la nature et veiller au maintien de la biodiversité

- 1.1 Jouer un rôle de premier plan dans la lutte régionale aux espèces exotiques envahissantes (EEE)
- 1.2 Augmenter les interventions et prises de position visant l'aménagement durable du territoire favorisant la biodiversité
- 1.3 Mobiliser les acteurs estriens pour développer une approche intégrée du réseau des milieux naturels
- 1.4 Sensibiliser aux enjeux de biodiversité

NATURE ET BIODIVERSITÉ

Nos projets et mandats



Projets

- Concertation sur les propositions d'aires protégées en terres publiques de l'Estrie (nouveau projet national) - [plus de détails en page suivante](#)
- Clôture des démarches pour la protection de la Montagne de Marbre et du mont Saddle : coordination, concertation (terminé en 2026)
- Continuation de l'inventaire de tourbières
- Poursuite des projets en connectivité écologique (Corridor 19 et Connectivité régionale)
- Concertation et début de la rédaction d'une stratégie régionale de lutte contre les Espèces Exotiques Envahissantes (EEE) floristiques : rédaction du contexte territorial (nouveau projet national) - [plus de détails en page suivante](#)
- Finalisation du projet sur la stratégie des espèces aquatiques envahissantes (EAE) (terminée en 2026)
- Transformation du programme de surveillance des moules zébrées en formation des riverains en 2026-2027
- Mise à jour annuelle de la liste des plans d'eau contaminés et création d'un visuel résumé, publication le 3 février 2026

Mandats

- Accompagnement de l'association du Marais de la Rivière-aux-Cerises (LAMRAC) : priorisation et plan d'intervention
- Prêt de ressources à l'Association Forestière du Sud du Québec (ASFQ) : sortie en forêt au nom de l'ASFQ
- Formation sur les vivipares envahissants à l'Association pour la Protection du Lac Brompton (APLB) le 9 août 2025



Concertation régionale suivant l'appel à projets d'aires protégées en territoire public méridional 2024-2027

Le projet consiste à organiser des activités de concertation régionales entourant les propositions d'aires protégées reçues dans le cadre de l'appel à projets d'aires protégées en territoire public méridional continental. Plus spécifiquement, l'exercice vise la construction, à l'échelle régionale, de recommandations portant sur un ensemble de territoires à désigner comme aires protégées.

- Rencontre avec les proposeurs des projets d'aires protégées en territoire public
- Dépôt d'une stratégie régionale de concertation
- Lancement le 20 juin 2025 : 1re rencontre de présentation du projet
- Constitution des tables de concertation locales et régionale
- 2e rencontre : présentation des projets aux tables locales de l'ouest et de l'est et des analyses ministérielles en octobre 2025
- Réception des évaluations préliminaires organisationnelles des propositions faites par les membres réguliers des tables locales en décembre 2025
- Participation du CREE à la communauté de pratique interCRE à Montréal en janvier 2026
- 3e rencontre des tables locales en février 2026
- Remise du rapport annuel en mars 2026

Ce projet est financé par le gouvernement du Québec dans le cadre de l'appel à projets d'aires protégées en territoire public méridional.



Soutien aux régions dans la lutte contre les espèces exotiques envahissantes floristiques 2025-2028

Ce projet consiste à élaborer une stratégie régionale de lutte contre les EEE floristiques afin de déterminer les actions prioritaires de prévention, de détection et de contrôle à l'échelle régionale et de planifier leur mise en œuvre.

- Mise en place d'un comité exécutif et d'une table de concertation
- Tenue de la 1re table de concertation en décembre 2025
- Rédaction du contexte territorial en mars 2026
- Coorganisation d'un Forum interrégional qui a eu lieu en avril 2026, avec 4 autres CRE (Laval, Montréal, Montérégie et Centre-du-Québec)
- Inventaire des actions de lutte réalisées en Estrie avec sous-traitance au COGESAF
- Gestion de l'appel à projets pour la campagne de prévention et détection (réception, transfert au comité de sélection).

Ce projet est financé par le gouvernement du Québec dans le cadre du Plan nature 2030.



Jeux éducatifs sur la reconnexion à la nature

Dans le cadre des activités en éducation relative à l'environnement en biodiversité, le CREE offre deux différentes animations destinées aux élèves du primaire. À travers des activités ludiques et interactives, les jeunes sont amenés à découvrir l'interdépendance des êtres vivants, à développer leur conscience écologique et à expérimenter les bienfaits du contact avec la nature sur leur santé physique, mentale et cognitive. Ces activités permettent de favoriser le développement d'un lien positif avec l'environnement et de renforcer l'intérêt des élèves envers la protection de la biodiversité locale.

218 jeunes sensibilisés!



A photograph of a forest with tall, thin trees and green foliage. The text 'RÉSILIENCE CLIMATIQUE' is overlaid vertically in white, bold, sans-serif capital letters.

RÉSILIENCE CLIMATIQUE

ORIENTATION 2 - Contribuer au virage vers la mobilité durable et à la résilience climatique de la région

- 2.1 Contribuer à la réduction des gaz à effet de serre (GES) en promouvant, en ordre de priorité, la réduction, le transfert et l'amélioration des transports (approche RTA)
- 2.2 Déployer des solutions fondées sur la nature pour participer à l'adaptation climatique et la lutte contre les GES
- 2.3 Orchestrer une concertation régionale pour stimuler le développement de mesures d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques
- 2.4 Sensibiliser aux enjeux des changements climatiques



Entente Sectorielle de Développement Forêt, Environnement et Changements climatiques de la table des MRC de l'Estrie

Le CREE est l'organisme porteur de l'entente :

- Animation du comité de suivi et des sous-comités pour le dépôt du plan d'action préliminaire au comité directeur en juin 2025
- Consultation des partenaires de l'ESD sur le plan d'action préliminaire
- Dépôt d'un plan d'action final au comité directeur de novembre 2025
- Accompagnement de la DSP et des MRC dans le dépôt du projet de Concertation des partenaires estriens sur les changements climatiques
- Participation aux 2 évènements du projet en novembre 2025 et février 2026
- Dépôt de projets collaboratifs en cours

Tournée climatique dans les écoles

Avec deux offres d'activités de sensibilisation aux changements climatiques, *Ouf ! La terre a chaud !* et *Passer à l'action pour le climat !*, le CREE sensibilise les jeunes entre la 5e année du primaire et le 2e secondaire.

Des améliorations ont été apportées aux ateliers pour les rendre plus dynamiques.

595 jeunes sensibilisés!



MOBILITÉ DURABLE

Nos projets et mandats



Projets

- Escouade mobilité - [plus de détails en page suivante](#)
- Humain avant tout - [plus de détails en page suivante](#)
- Embarque Estrie
- Ça roule en Estrie (LocoMotion)
- Campagne Je suis capable ! - [plus de détails en page suivante](#)

Mandats

- Plans de déplacements scolaires des écoles les Colibris à Cowansville et St-Camille de Cookshire-Eaton
- Plan de développement et de consolidation des voies cyclables utilitaires pour la Municipalité de Stanstead
- Conférence de presse pour la campagne nationale *Tu vois des piéton·nes? STOP!* de Piétons Québec



Escouade mobilité

Accompagnement d'organisations estriennes pour des projets en mobilité durable (kiosques, conférences, conseils) :

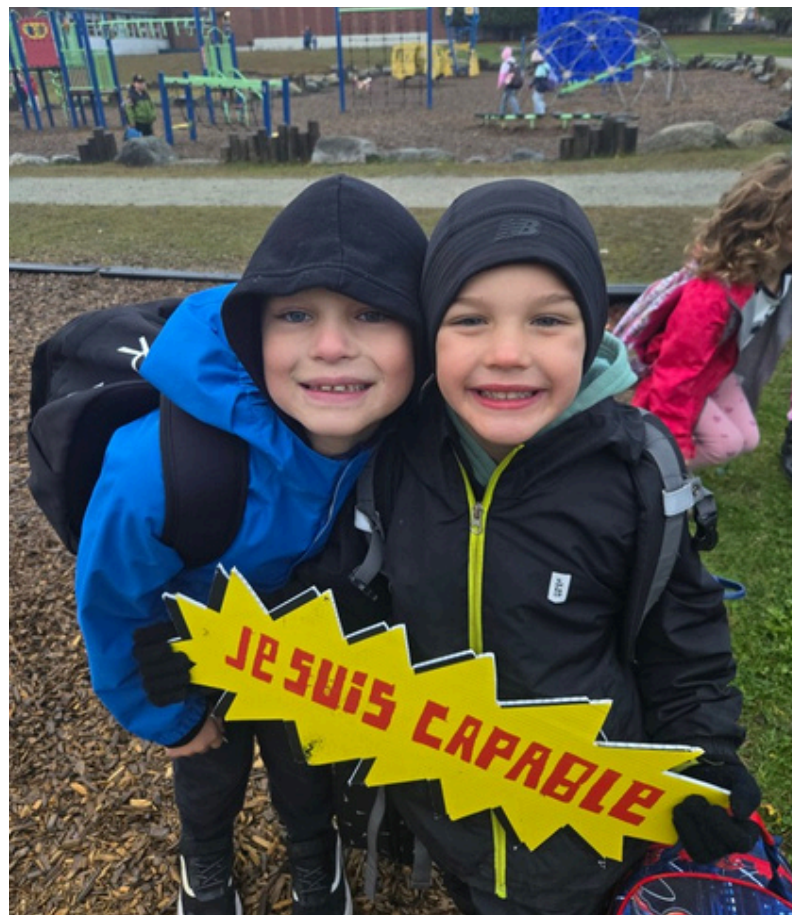
- 5 recommandations pour des aménagements et des incitatifs pour la mobilité durable chez Calogy Solutions, pour le ShazamFest, à l'école Jean XXIII, au Carrefour de solidarité internationale et à l'Hôpital Brome-Missisquoi-Perkins.
- 7 kiosques sur la mobilité durable lors de la Fête du vélo de Sherbrooke, à l'Estriade la Nuit de Granby, à l'École secondaire la Ruche, à Tourisme-Cantons-de-l'Est, au Micro-festival des possibles à Sherbrooke, à Bishop's University et à l'Université de Sherbrooke.
- 3 accompagnements sur mesure en mobilité durable : pour le forum vélo régional avec Tourisme-Cantons-de-l'Est, le Projet Caravane (covoiturage spontané) de Brome-Missisquoi et le forum de concertation sur le transport collectif avec le Réseau estrien de développement social.



Humain avant tout

Humain avant tout est une campagne de sensibilisation routière en Estrie afin de diminuer la polarisation entre les utilisateur·rice·s de la route et en les humanisant, afin d'améliorer le partage de la route. Le projet comporte le tournage de deux capsules vidéos informatives ainsi que six capsules vidéos animées.





À l'école à pied ou à vélo, je suis capable!

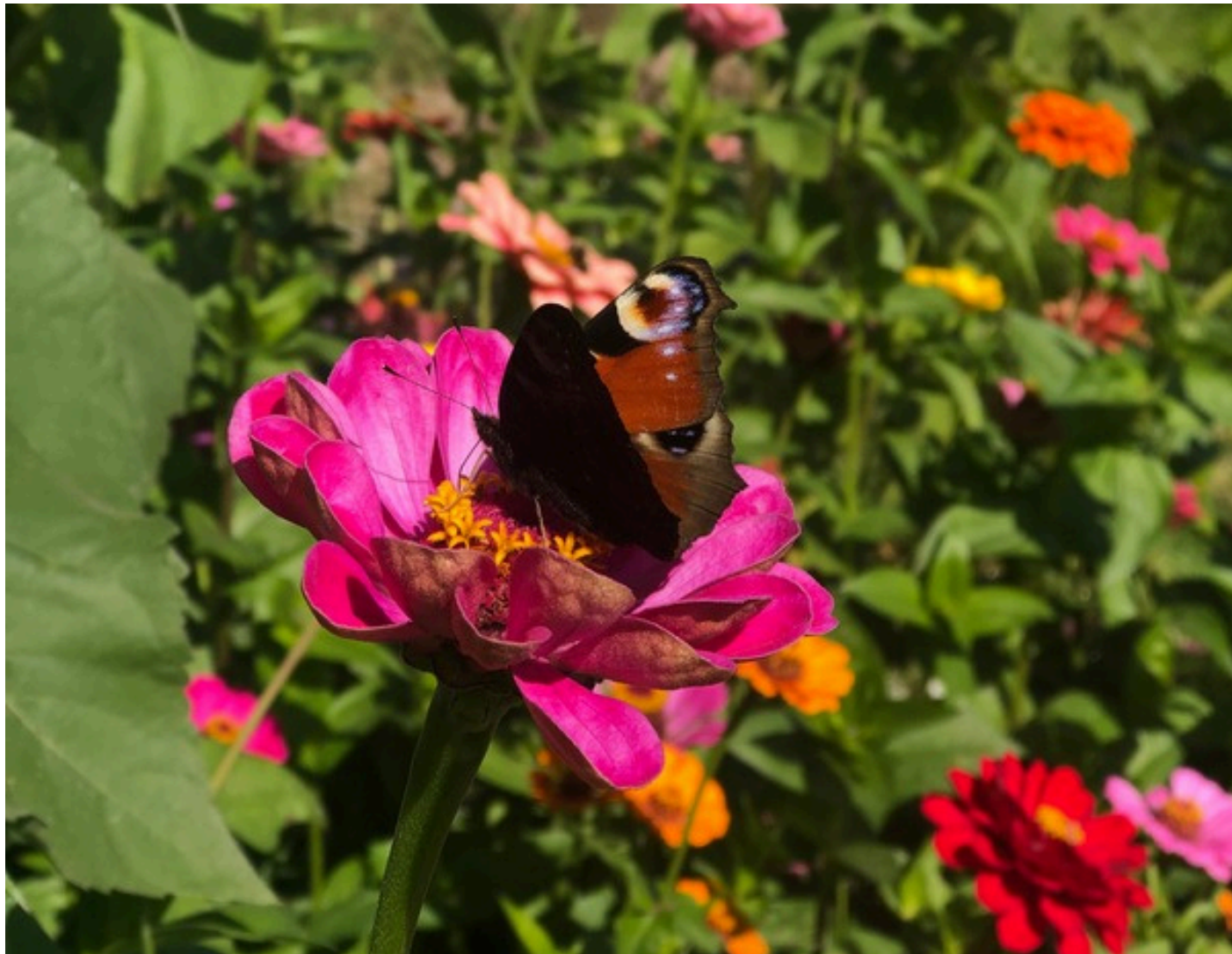
Cette campagne de promotion du transport actif au primaire vise à favoriser les déplacements actifs des élèves et de les rendre autonomes dans l'ensemble de leurs déplacements, grâce à des outils et des activités de formation, de mobilisation et de sensibilisation. Le CREE est mandataire de 3 activités de la campagne : Ça marche, Cycliste averti et le Défi je suis capable!

685 jeunes sensibilisés!



Verdissement

Nos projets et mandats



Projets

- Vent de fraîcheur ICI - [plus de détails en page suivante](#)
- Sous les pavés (SLP) Axial et Solti - [plus de détails en page suivante](#)
- SLP Écoles Monseigneur-Durand

Mandats

- Augmenter la canopée des parcs, des espaces publics et des emprises de la Ville de Granby
- Augmentation du couvert végétal de la Ville de Sherbrooke
- SLP École Sainte-Famille
- SLP École de l'Étincelle, pavillon St-Luc



Sous les pavés

Démarche participative d'adaptation aux changements climatiques, d'éducation et de participation citoyenne, impliquant la communauté locale à chaque étape pour déminéraliser et verdir un espace. Dans la dernière année, 3 écoles ont participé à la démarche et un nouveau volet corporatif s'est ajouté avec la participation des entreprises Axial et Solti.



- École Monseigneur-Durand, Coaticook
- École Sainte-Famille, Granby
- École de l'Étincelle - Pavillon St-Luc, Granby
- Axial et Solti, Sherbrooke



Vent de fraîcheur ICI

Sensibiliser, outiller et accompagner les ICI des parcs industriels de Sherbrooke et de Granby dans le verdissement de leurs espaces minéralisés, pour prévenir les risques notamment liés aux îlots de chaleur pour la santé des travailleuses et travailleurs. Dans le cadre du projet, neuf ICI ont été accompagnées jusqu'à la réalisation des travaux d'aménagement.

Sherbrooke	Granby
• Axial et Solti • Exonetik • Leprohon - Sherbrooke • Logiflex	• Leprohon - Granby • Mat Tech • Novaflex • Plastiques Nadco • Transformateurs Delta



CONSUMMATION RESPONSABLE

ORIENTATION 3 - Promouvoir la sobriété et la gestion responsable des matières résiduelles

- 3.1 Favoriser la réduction à la source, la consommation responsable et l'économie circulaire
- 3.2 Soutenir les partenaires municipaux pour assurer la meilleure gestion de la récupération, du tri et de valorisation des matières résiduelles
- 3.3 Réagir aux enjeux de pollution

CONSOMMATION RESPONSABLE

Nos projets et mandats

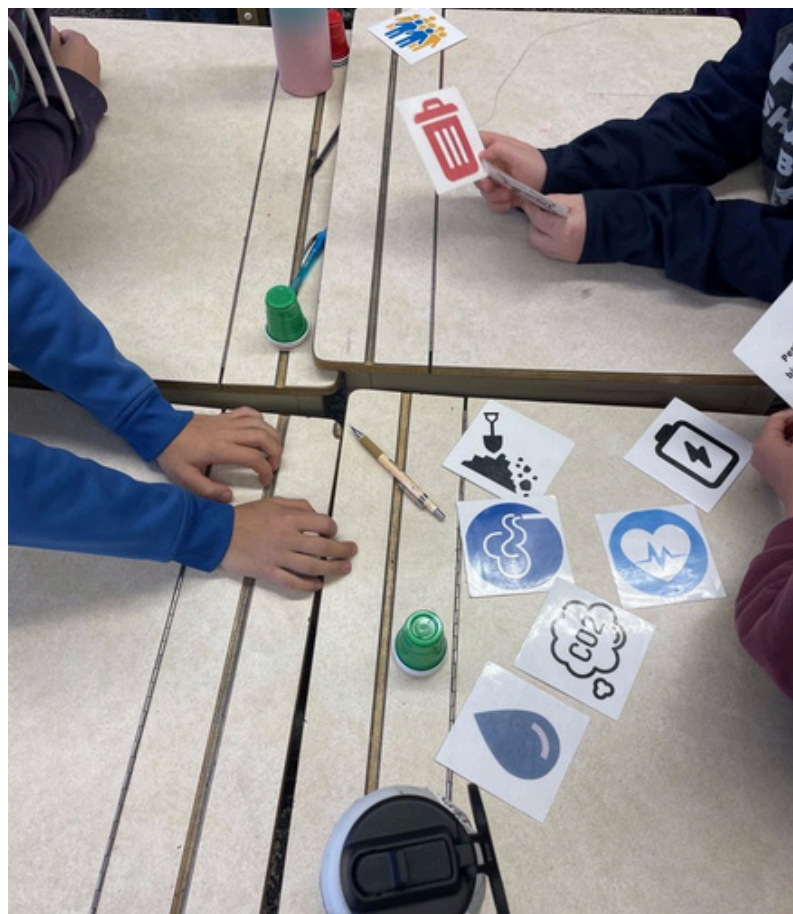


Activités

- Table de concertation régionale sur la gestion des matières résiduelles, en décembre 2025 et en mars 2026 sur le thème des écocentres
- Conférence sur la gestion des matières résiduelles chez GoliathTech, menant à la création d'une nouvelle offre de service en octobre 2025

Mandats

- Ville de Sherbrooke : portrait des acteurs dans le gaspillage alimentaire
- Inspection des matières résiduelles sur le territoire de la MRC du Val Saint-François - **plus de détails en page suivante**



Inspection des matières résiduelles sur le territoire de la MRC du Val Saint-François

Le CREE a été mandaté par la MRC du Val-Saint-François afin de l'accompagner dans l'amélioration de la performance de sa collecte sélective dans le cadre de l'initiative Bac Impact d'Éco Entreprises Québec. Le mandat visait à documenter les pratiques de récupération des citoyens, à identifier les problématiques récurrentes et à mettre en œuvre des actions ciblées de sensibilisation et d'optimisation sur le territoire.

L'analyse du cycle de vie des produits

Les ateliers sur l'analyse du cycle de vie des produits visent à démontrer les impacts environnementaux des objets du quotidien, de leur fabrication à leur fin de vie. À travers trois thématiques, les vêtements, le plastique à usage unique et les petits électroniques, les élèves explorent des alternatives durables pour réduire la dépendance à ces objets afin d'encourager un changement de comportement vers une consommation plus responsable.

1 019 jeunes sensibilisés!



Pêches et Océans
Canada

Fisheries and Oceans
Canada



**MERCI À
TOUS NOS
MEMBRES ET
PARTENAIRES**



RAPPORT ANNUEL 25-26

-L'équipe du CREE